

## Informe de Gestión

# IV Trimestre 2025

# **INFORME DE GESTIÓN BANCO AVANZ CUARTO TRIMESTRE 2025**

## I. Introducción

Banco Avanz es una institución financiera cuya misión es brindar servicios financieros especializados, innovadores y de alta calidad, creando valor para nuestros clientes, colaboradores e inversionistas. Su visión es ser el Banco nicaragüense referente en términos de innovación y calidad en los servicios que ofrece. El banco forma parte del Grupo Pellas, un conglomerado empresarial, que reúne a más de 25 compañías en sectores de agroindustria, comercio, salud, finanzas, bienes raíces, comunicación, entre otros.

En Banco Avanz se ponen en práctica los valores de ética, honestidad y transparencia para brindar a los clientes y colaboradores soluciones que mejoren su vida; para los inversionistas, se busca obtener un rendimiento justo.

La gestión integral de riesgos es una parte vital para la estrategia institucional, ya que permite establecer perfiles y umbrales de riesgo acordes a la línea del negocio y a la naturaleza, complejidad y volumen de las operaciones del banco. Como resultado, Banco Avanz, ha definido mediante políticas, procedimientos, metodologías y manuales, una estructura sólida para la continua identificación, medición, monitoreo y control de los riesgos asociados, la cual se materializa en un sistema de límites y detonantes operado por un equipo de especialistas experimentados en la materia.

El objetivo de este documento es poner a disposición de los depositantes, inversionistas y público en general, información referente a las políticas, metodologías, niveles de riesgo asumidos y demás medidas relevantes adoptadas para la gestión de cada tipo de riesgo de Banco Avanz, así como presentar de manera objetiva sus principales indicadores de riesgo. Dicho lo anterior, el contenido de este documento complementa la información de los estados financieros auditados y la información publicada por la Superintendencia de Bancos y de Otras Instituciones Financieras (SIBOIF).

## II. Gestión integral de riesgos

La Gestión integral de riesgos de Banco Avanz, involucra la administración de todos los riesgos a los que el banco se encuentra expuesto, así como la interdependencia entre cada uno de ellos. La estructura y organización de las políticas, manuales y procedimientos facilita la comprensión y aplicación sistemática de los mismos en todas las actividades y procesos realizados por la institución.

Por esta razón, el banco cuenta con una estructura organizacional estratégicamente diseñada para la gestión integral de riesgo, facilitando la debida separación de funciones y niveles jerárquicos de áreas de soporte operativo, negocios y control.

El Banco opera con los más altos estándares de transparencia ubicando como eje principal la ética, aunado a un enfoque basado en riesgos con el fin de impulsar un Gobierno Corporativo competente y eficaz. Bajo el mismo enfoque, el banco posee una clara separación de las áreas de control interno, a fin de evitar conflictos de interés y asegurar una adecuada delimitación de funciones y asignación de responsabilidades.

En cuanto a la estructura estratégica, Banco Avanz posee diferentes comités designados por la Junta Directiva, los cuales colaboran en la verificación y evaluación del cumplimiento de las metas estratégicas y en la toma de decisiones. Los comités con los que cuenta el Banco son los siguientes:

- Comité de Crédito
- Comité Ejecutivo
- Comité de Tecnología
- Comité de Prevención PLDFTFP
- Comité de Administración Integral de Riesgos
- Comité de Auditoría

### III. Adecuación de capital

La adecuación de capital expresa la relación existente entre la Base de Capital del banco y el total de Activos de Riesgo (entre ellos la cartera de créditos y los activos nocionales por riesgo cambiario). El capital requerido no deberá ser menor al 10% el porcentaje correspondientes a la reserva de conservación de capital y la reserva temporal anticíclica, según el Arto. 19 y Arto 20 de la ley 561 Ley General de Bancos, instituciones financieras no bancarias y Grupos Financieros, y sus reformas dictadas por la Ley No.1237.

(Cifras en miles USD)	sept-25	dic-25
Total activos de riesgo	USD 334,580	USD 346,205
Base de Capital	USD 46,300	USD 47,931
Índice de adecuación de capital	13.84%	13.84%

### IV. Gestión de riesgo de crédito

La colocación de créditos es la principal actividad de negocio de la institución, por lo tanto, Banco Avanz ha diseñado un adecuado y robusto sistema de políticas y normativas para el otorgamiento de créditos y para el manejo de la cartera, las cuales son aprobadas por la Junta Directiva. De igual manera, periódicamente las políticas son revisadas y ajustadas de acuerdo con los cambios coyunturales en el mercado, permitiendo una adaptación oportuna de la exposición al riesgo ante circunstancias externas.

Para el otorgamiento de créditos, la institución dispone de un personal altamente calificado y especializado en el análisis de riesgo de nuevas operaciones crediticias, las cuales pasan por un riguroso proceso de revisión previo a su aprobación, mediante la figura de un Comité de Crédito.

Lo antes descrito, ha permitido que el banco muestre al corte del cuarto trimestre 2025 los siguientes indicadores de riesgo de crédito:

	sept-25	dic-25
	Avanz	Avanz
<b>Cartera de Creditos, Bruta</b>	<b>USD 266,742,803</b>	<b>USD 278,900,037</b>
<i>Vigentes</i>	98.01%	97.97%
<i>Prorrogados</i>	0.0%	0.0%
<i>Reestructurados</i>	1.4%	1.4%
<i>Vencidos</i>	0.5%	0.5%
<i>Cobro Jud.</i>	0.1%	0.1%
<b>Indicador</b>		
<i>Indice de morosidad</i>	0.6%	0.6%
<i>Cartera de riesgo /C. Bruta</i>	2.0%	2.0%
<i>Provisiones/Cartera en Riesgo</i>	164.5%	160.7%
<i>Provisiones/C.Total</i>	3.3%	3.3%
<i>Cobertura de cartera improductiva</i>	536.9%	561.4%

La gestión de riesgo de crédito incluye el control y monitoreo continuo de la evolución de las diferentes agrupaciones de cartera y contingentes: comercial, consumo, hipotecaria para la vivienda y microcrédito, a nivel de recuperaciones, indicadores de mora, señales de deterioro, trasladados a cartera en riesgo y de análisis de contexto socioeconómico de los clientes. Para ello, el trabajo de Evaluación y Clasificación de los Activos del Banco es determinante en la estimación del nivel de riesgo, identificando anticipadamente pérdidas potenciales y manteniendo un nivel adecuado de stock de provisiones.

A continuación, se muestra la conformación de la cartera de créditos de acuerdo con las cuatro agrupaciones establecidas por la SIBOIF, las cuales son tratadas separadamente conforme a los criterios establecidos en la Norma Sobre Gestión de Riesgo Crediticio.

	sept-25		dic-25	
Comercial	USD 164,044,590	61.50%	USD 170,712,855	61.21%
Consumo	USD 92,053,479	34.51%	USD 97,652,880	35.01%
Hipotecario	USD 7,768,463	2.91%	USD 7,670,960	2.75%
MicroCrédito	USD 2,876,271	1.08%	USD 2,863,343	1.03%
<b>Total</b>	<b>USD 266,742,803</b>	<b>100%</b>	<b>USD 278,900,037</b>	<b>100%</b>

"Créditos Comerciales - Son créditos otorgados en moneda nacional o extranjera por montos mayores al equivalente de diez mil dólares (US\$10,000.00) a personas naturales o jurídicas, orientados a financiar los sectores de la economía, tales como: industriales, agropecuarios, turismo, comercio, exportación, minería, construcción, comunicaciones, servicios y todas aquellas otras obligaciones de naturaleza comercial del deudor" Arto. 5 Agrupaciones- Norma Sobre Gestión de Riesgo Crediticio.

## V. Gestión de riesgo de liquidez

La gestión del riesgo de liquidez se centra en el análisis de la capacidad del banco para dar respuesta a las obligaciones derivadas de la operatividad del banco, así como para responder ante choques de estrés que puedan afectar los niveles de liquidez de la institución. En este sentido, se gestiona y evalúa permanentemente la Razón de Cobertura de Liquidez y el indicador de Efectivo y Equivalentes de Efectivo/Obligaciones con el Público los cuales miden la capacidad de respuesta del banco frente a sus obligaciones en el corto plazo; los indicadores cerraron el mes de diciembre 2025 en 123.29% y 36.05% respectivamente, cabe señalar que los equivalentes de efectivo solamente incluyen las inversiones con plazos de hasta 90 días, lo que evidencia fortaleza en los indicadores de liquidez de la institución.

Adicionalmente, la cartera de depósitos se gestiona de manera tal que garantice una adecuada estructura de fondeo y permita disminuir el riesgo por concentración. Asimismo, se analiza la evolución de los montos, composición, plazos y clientes de depósitos, y su distribución en bandas de tiempos, con el objetivo de determinar el impacto de estas obligaciones en diferentes horizontes temporales y ajustar los requerimientos de liquidez para un sano desenvolvimiento de la operatividad del banco.

Indicador	sept-25	dic-25
Razón de Cobertura de Liquidez	120.41%	123.29%
Efectivo y Equivalentes de Efectivo/Obligaciones con el Público	34.22%	36.05%

## VI. Gestión de riesgo de mercado

El riesgo de mercado consiste en la pérdida potencial por cambios en los factores de riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas o pasivas, tales como: tasas de interés, tipo de cambio, índices de precio, entre otros.

En este sentido, la institución posee una política conservadora de inversiones, es decir que invierte los excedentes de liquidez en activos financieros seguros, concentrados principalmente en instrumentos de deuda soberana de renta fija y de bajo riesgo, así como en instrumentos nacionales como Letras del Banco Central. Cabe señalar que el banco cuenta con un equipo técnico especializado que elabora el programa de inversiones tomando en cuenta la estrategia de la institución, así como la coyuntura nacional e internacional.

Al cierre de diciembre 2025, existen saldos invertidos a costo amortizado que representan el 3.29% de los activos del banco, estas son inversiones a plazos contractuales mayores a 90 días en instrumentos de deuda del BCN. A continuación, se explica la gestión del riesgo de contraparte, riesgo tipo de cambio y riesgo de tasa de interés.

- Riesgo de contraparte

Consiste en la posibilidad de incurrir en pérdidas causadas por la incapacidad de una contraparte o un emisor financiero de cumplir sus obligaciones con el banco. Este riesgo es gestionado de acuerdo con la Política de Riesgo de Contraparte establecida por banco Avanz, la cual define el proceso de selección de contrapartes y los límites al monto de las exposiciones de acuerdo con las calificaciones de riesgo que poseen.

Para la gestión de riesgo de contraparte se monitorean periódicamente la calificación de riesgo de las instituciones que tienen relación con Banco Avanz, además, se revisa que los montos de las operaciones correspondan a los límites establecidos.

	sept-25	dic-25
Depósitos en bancos nacionales/Disponibilidades totales	12.6%	11.1%
Depósitos en bancos del exterior/Disponibilidades totales	1.28%	0.28%

- Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio es gestionado de acuerdo con la Política de Riesgo de Tipo de Cambio de Banco Avanz. Como parte de la gestión de riesgo, se monitorean los indicadores internos de posiciones abiertas de moneda extranjera (diferencia entre activos y pasivos) vs el capital regulatorio. Adicionalmente, el Banco cuenta con un área especializada de Tesorería para administrar las transacciones de compra/venta de divisas y garantizar el nivel adecuado de fondos por tipo de moneda.

	sept-25	dic-25
Activos nacionales por riesgo cambiario	USD 13,959	USD 11,951
Base de Capital	USD 46,300	USD 47,931
Activos nacionales/Base de Capital	30.1%	24.9%

- Riesgo de tasa de interés

El Banco tiene como política realizar las operaciones activas con tasas de interés variable, de tal forma que tanto los ingresos como el valor de los activos, sean capaces de ajustarse a las variaciones de las tasas del mercado en que opera. Por tal razón, la institución incluye dentro del cálculo trimestral de su tasa base un componente variable, consistente en la tasa ponderada promedio mensual de los depósitos a plazo fijo en dólares, a doce meses del Sistema Financiero Nacional de Nicaragua, conforme la última publicación que el Banco Central de Nicaragua (BCN) efectúe en su página web.

Adicionalmente, la Política de Riesgo de Tasa de Interés establece el monitoreo continuo de los indicadores de Margen Financiero en Riesgo, y el Impacto en Valor Económico del Capital, esta información es reportada mensualmente a la Superintendencia de Bancos.

## I. Gestión de Riesgo Operacional

La Gestión del Riesgo Operacional es parte fundamental de la estrategia institucional de Banco Avanz, este se refiere al riesgo de falla en las operaciones derivado de la inadecuación o a errores en los procesos internos, del personal, de los sistemas y de los controles internos aplicables o bien a causa de acontecimientos externos.

En este sentido, y para minimizar este riesgo todos los procesos están documentados minuciosamente y sometidos a mecanismos de control. El banco cuenta con una base de datos de eventos de riesgo que es alimentada sobre la identificación de los eventos que giran en torno a las operaciones, lo que permite concretar acciones que garanticen oportunidades de mejoras en procesos, productos y servicios de forma sistemática. Anualmente, el Banco realiza el procedimiento de evaluación de riesgos, a través de una metodología, para lo cual se identifican los riesgos al límite residual establecido, permitiendo la implementación de controles adecuados para mitigarlos. Asimismo, el Banco cuenta con el proceso de aprobación de nuevos riesgos (NRA por sus siglas en inglés) el cual tiene por objetivo, evaluar los factores de riesgo de nuevos productos o cambios importantes a los productos existentes, Core bancario y herramientas del sistema, antes de ser implementados.

El Banco tiene un plan de continuidad de negocio, el cual garantiza que la institución pueda mantener o restaurar sus operaciones oportunamente ante un evento de interrupción serio, dicha situación es gestionada por un comité de continuidad de negocio, el cual es liderado por el ejecutivo principal, los Gerentes encargados de los principales departamentos, apoyados por un grupo de técnicos especializados. Adicionalmente, el comité de continuidad de negocio establece las pautas y procedimientos para trasladar, en caso de ser necesario, las operaciones críticas a ubicaciones provisionales, los recursos a ser movilizados por cada tipo de caso, los costos asociados y las disposiciones para evitar que se produzcan nuevas interrupciones.

Es importante destacar que el Banco como parte de su ADN, en lo que refiere a la innovación tecnológica, posee como estrategia un enfoque en la ciberseguridad, lo que permite mantenerse a la vanguardia en el establecimiento y fortalecimiento de un ecosistema robusto para hacer frente a los nuevos riesgos asociados.

El fortalecimiento de control interno, además de ser impulsado a través de la gestión de eventos de riesgos identificados y la evaluación de los riesgos, es ampliamente fortalecido por la capacitación periódica a todo el personal del banco, la que además es de participación obligatoria.